



Rapport d'activités COPAMO

2017



SAISON CULTURELLE 17-18 : LES SPECTACLES AFFICHENT COMPLET !



Du Projet de territoire aux actions du Plan de mandat

Projet de territoire



- ☛ Construit et porté par les communes du Pays Mornantais & la COPAMO.
- ☛ fin 2015

5 enjeux à horizon 2030

Plan de mandat 2016-2020



- ☛ Porté par l'intercommunalité.
- ☛ Conseil communautaire du 5 juillet 2016

5 orientations prioritaires jusqu'en 2020

Actions 2017



- ☛ Impulsées par les commissions d'instruction.
- ☛ Mises en œuvre par les services.

Rapport d'activités année 2017



pour un territoire



- solidaire
- pour entreprendre
- tourné vers les énergies positives
- de villages en réseaux
- participatif

Les 5 orientations prioritaires du plan de mandat

Plan de mandat 2016
2020



- Porté par l'intercommunalité.
- Conseil communautaire du 5 juillet 2016

1

Se mobiliser sur 3 projets d'envergure



2

Engager des projets illustrant notre exemplarité au sein de la Région



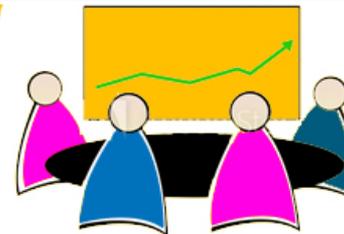
3

Assurer la pérennité de nos marqueurs d'identité



4

Proposer des actions innovantes et ambitieuses génératrices d'économies ou de recettes



5

Réussir la mutation de l'organisation technique



Orientation 1 du plan de mandat

Se mobiliser
Sur 3 projets
d'envergure

Les réalisations essentielles de 2017



Renforcer la solidarité entre les communes

Universités des élus le 14 octobre

- Sur le thème des réseaux et sous le signe de 2 anniversaires les **50 ans** de l'interco & **20 ans** de la COPAMO.

Voirie

- **1 750 000 € TTC** de travaux réalisés sur la voirie d'intérêt communautaire.

Mutualisation

- Service commun **RH** opérationnel depuis septembre 2017 ;
- service commun **Espaces verts** créé en novembre ;
- Groupement de commandes pour la **signalisation** ;
- Test de la plate-forme d'**ingénierie** de travaux ;
- Accompagnement COPAMO pour la mise en œuvre de la **dématérialisation de la commande publique** ;
- Appui de la démarche de mutualisation sur les **réseaux métiers** (directeurs et secrétaires de mairies).

Animation du club des utilisateurs

SIG* : **80 élus et agents inscrits** sur le géoportail intercommunal.

Ouvrir l'extension des Platières pour favoriser l'emploi

Projet d'extension des Platières

- Poursuite de la démarche de dynamisation de la gestion foncière au service du développement économique.
- Lancement de la procédure de déclaration de **projet de mise en compatibilité des PLU*** de Chassagny, Mornant et St-Laurent-d'Agnay ;
- Accompagnement technique et **aménagement du secteur Nord/Est** de l'extension des Platières.

(*) **SIG** : Système d'Informations Géographiques ;
RH : Ressources humaines ;
PLU : Plan Local d'Urbanisme ;
PEJ : Projet Éducatif Jeunesse.

Définir un projet éducatif jeunesse de 0 à 18 ans



Avancée de la réflexion PEJ*

- En 2017, tout a été mis en œuvre pour que l'ouverture d'un **Lieu d'Accueil Enfants Parents Intercommunal (LAEP)** soit effective en janvier 2018 et pour apporter une solution à la pérennisation de la ludothèque en associant les deux services sur des modalités d'accueil très précises et selon des créneaux horaires bien identifiés.
- Une **réflexion générale sur la jeunesse** (11-20 ans) a été lancée. Le prestataire Accolades sera amené en 2018 à rencontrer les maires et leurs conseils municipaux pour évaluer les manques et les besoins dans leurs communes.



Mutualiser les outils de revitalisation des centres-bourgs

↪ Partenariat avec Soucieu-en-Jarrest et Mornant pour la revitalisation des centres-bourgs

- Réalisation de l'**OPAH*** ;
- Etude des besoins en **linéaires commerciaux**.

↪ Réflexion sur le **PIG3**

↪ Aides liées aux dispositifs **Habitat**

- **Programme d'Intérêt général (PIG 2)** : 34 277 € d'aide mobilisée en faveur de l'amélioration de l'habitat ; 10 dossiers pour l'adaptation des logements ; 19 dossiers d'amélioration énergétique
- **Accession Jeunes ménages (AJM)** : 9 000 € d'aide mobilisée ; 3 dossiers dans le neuf
- **Logements sociaux** : 51 000 € d'aide mobilisée pour favoriser la création de 18 logements sociaux (8 à Orliénas et 10 à St-Laurent-d'Agny).

Créer une MSAP Maison de services au public

↪ La MSAP :

- Ouverture le 2 janvier ;
- Portes ouvertes en mars et septembre ;
- Inauguration le 14 octobre ;
- Développement de l'offre de services avec un élargissement du nombre de permanences : France Alzheimer, CAUE*, Parc Eco-Habitat, AMAD*, Ligue contre le cancer, etc.

↪ La démarche **ARC : Accueil Ressources InterCommunales**

- Réunion de partage avec les communes en prévision de la constitution d'outils opérationnels pour harmoniser la qualité des informations délivrées au public transmises dans les accueils des communes et à la Maison des Services au Public.

*OPAH : Opération Programmée pour l'Amélioration de l'Habitat ;
CAUE : Conseil en Architecture, Urbanisme et Environnement ;
AMAD : Association d'Aide et de Maintien à Domicile ;
FISAC : Fonds d'intervention pour l'Artisanat, le Commerce et les Services.*



Une terre agricole

☛ Volet foncier, installation, transmission d'exploitations

- Mise en place d'une aide au bail aux propriétaires louant à un jeune agriculteur s'installant hors cadre familial
- Veille foncière sur les ventes de terrains naturels et agricoles : 157 notifications traitées et 3 demandes de préemption ;
- Remobilisation des friches : 1 friche de 3769m², remobilisée à Soucieu.

☛ Volet agri-environnemental

- 73 tonnes de plastiques agricoles : collectées auprès de 120 exploitations
- 2 200 arbres plantés sur 5 communes, soit 1,9 km de haies
- Participation à l'élaboration du programme d'actions bio et eau

☛ Volet socio-économique

- 3 subventions attribuées :
- pour un verger démonstration à St-Laurent-d'Agny ;
 - pour la lutte contre le frelon asiatique ;
 - pour le salon Planète Appro*.

Un territoire solidaire de services aux habitants

- ☛ **Espace culturel** : 43 137 entrées : 2 425 pour les 9 spectacles tout public, 7 337 pour les 12 spectacles scolaires et jeune public, 29 722 pour le cinéma et 473 pour les 7 reportages. 12 projets associatifs accueillis (3 180 entrées).

- ☛ **Centre aquatique** : 193 114 entrées dont 56 628 pour les activités éducatives (écoles, assos), 6710 pour le bien-être, + 36% grâce à la cardio.

☛ Passerelle Enfance / Crèches / RAMI

- 338 676 heures d'accueil d'enfants sur l'ensemble des 10 crèches ;
- 277 séances collectives/RAMI*.

- ☛ **Enfance – Jeunesse** : 1 373 enfants accueillis sur 5 centres de loisirs et 457 sur les 8 espaces jeunes.

☛ Aides FISAC pour le commerce, l'artisanat et les services

- Montant des investissements réalisés : 533 152,93 € sur 30 établissements, dont 31 758,53 pour l'accessibilité.
- Montant global de l'aide : 93 355€

- ☛ **Solidarité/seniors** : 24 ateliers de prévention des chutes, 2 ateliers de sécurité routière, 22 ateliers avec le Point-Cyb, Semaine bleue, etc.

Un territoire à énergie positive

- ☛ **Photovoltaïque** : travaux de raccordement de réseaux à l'Espace culturel pour l'équipement de son toit, loué aux centrales villageoises.

☛ Pays Mornantais en transition :

- 1 forum sur l'alimentation responsable
- 4 conférences « Jardiner autrement »,
- 2 ciné-débats,
- 4 ateliers cuisine anti-gaspillage (avec les bibliothèques et ciné-filou)
- 200 participants au total.

☛ Sobriété énergétique :

- conseil en rénovation énergétique avec le SOL : 40 foyers accompagnés,
- animations en milieu scolaire : 10 classes inscrites (258 enfants).

☛ Éco-mobilité / déplacements :

- Acquisition d'une voiture électrique et installation d'une borne électrique.
- Attribution de 69 000 € d'aides aux modes doux à Taluyers, Chabanière, St-Laurent-d'Agny, Rontalon, Mornant.

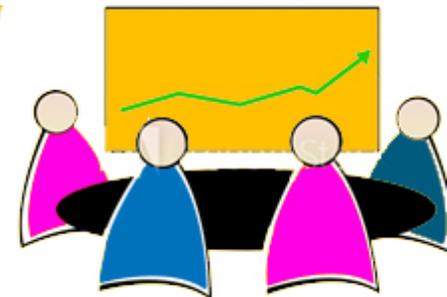
(*) RAMI : Relais d'Assistants Maternels Itinérants ; FISAC : Fonds d'intervention pour les services, l'artisanat et le commerce ; Planète Appro : salon des professionnels de l'alimentaire

Orientation 4 du plan de mandat

Proposer des actions innovantes & ambitieuses génératrices d'économies ou de recettes

pour une augmentation du résultat de fonctionnement à hauteur de 1 350 000 € à horizon 2020

Prospective financière



Poursuite du travail des élus

- ☛ Mise en place d'un groupe de travail chargé d'assurer le suivi analytique des budgets et de la prospective financière.

- ☛ Objectif 2017 : diminuer les dépenses de 600 000 € (*sous forme de recettes ou de réductions de charges*).

Recettes ou économies sur les biens immobiliers

- ☛ Vente de bâtiments : gîte les Arches (464 000 € TTC), Maison des entreprises (312 000 € TTC).

Exemples d'optimisation de l'exercice des compétences

- ☛ Poursuite de la mutation de l'organisation technique recentrage de la ressource et mutualisation des moyens techniques et humains ;
- ☛ Renouvellement de la DSP* Enfance pour 3 ans à la SPL* Enfance en Pays Mornantais.
- ☛ Reconduction de la DSP Jeunesse pour un an à la SPL Enfance en Pays Mornantais.
- ☛ Mutualisation de l'accueil à travers la Maison de services au public ;
- ☛ Poursuite de la réflexion sur le mode de gestion du centre aquatique.

Appels à projets obtenus ou en cours d'instruction et autres financements

- ☛ TEPOS et TEPCV (État) ;
- ☛ Appel à projet collectif (5 communautés de communes) : AMI Région Auvergne Rhône-Alpes , territoire d'excellence pleine nature, destination Monts du Lyonnais ;
- ☛ Accord de l'Etat pour prolonger le dispositif FISAC jusqu'à fin mars 2018 ;
- ☛ Contrat de Ruralité (État) signé le 14/10 ;
- ☛ Candidature avec les communes au Contrat Ambition Région ;
- ☛ DGF : Dotation générale de fonctionnement bonifiée sur la compétence MSAP* (État) ;
- ☛ AMI : Appel à Manifestation d'Intérêt (État) pour la revitalisation des centres-bourgs.

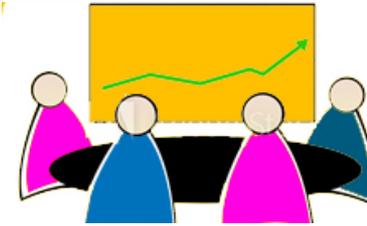
(*) DSP : Délégation de service public ; SPL : Société Publique Locale
TEPOS et TEPCV : Territoire à Energie Positive & Territoire à Energie Positive pour la croissance verte ;
FISAC : Fonds d'intervention pour les services, l'artisanat et le commerce ;

Orientation 5 du plan de mandat

Proposer des actions innovantes & ambitieuses génératrices d'économies ou de recettes

Compte administratif 2017

Coût net* de fonctionnement
5 113 118€



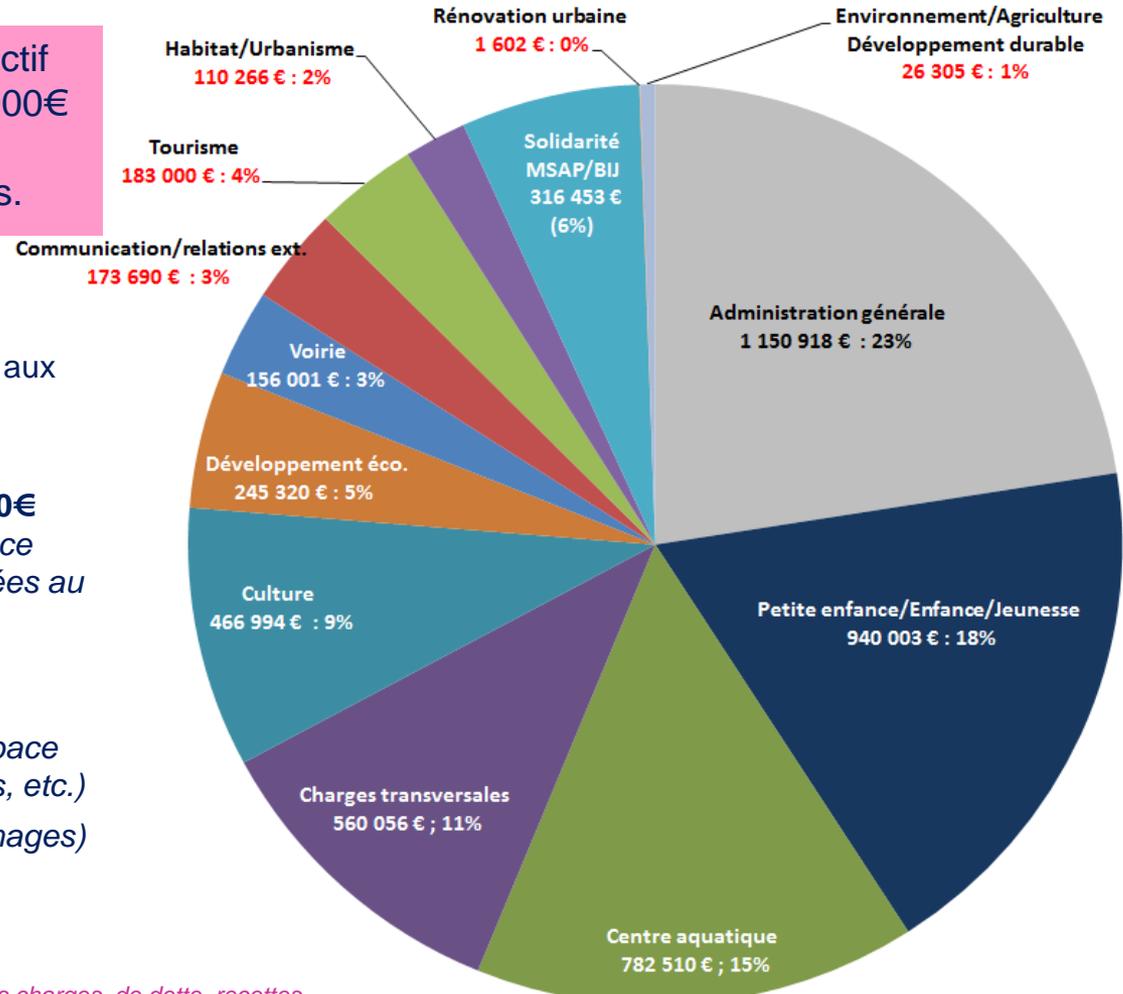
Plan d'actions de la CI* Finances : l'objectif de diminution des dépenses de 600 000€ a été dépassé de 243 643€ en 2017 puisque **843 643€** ont été économisés.

Principales dépenses 2017

- **Fonctionnement** : dépenses brutes liées aux compétences : **10 599 944€**
- **Investissements** : **2 612 585€**
- **Remboursement d'emprunts** : **1 664 080€** (zones d'activités, centre aquatique, Espace COPAMO, chantiers de voirie, aides versées au titre du PLH*, etc.).

Principales recettes 2017

- **Produits des services** : **1 135 803€** (espace culturel, centre aquatique, espaces jeunes, etc.)
- **Fiscalité** : **8 674 873€** (entreprises et ménages)
- **Dotations et subventions** : **2 439 479€**



(*) PLH : Programme Local de l'Habitat

* Coût net, hors charges de dette, recettes fiscales et dotations de l'État

Orientation 5 du plan de mandat

Réussir
la mutation de
l'organisation
technique

pour
répondre
aux défis
de demain
et aux
nouveaux
objectifs
politiques

Les réalisations essentielles de 2017



L'organisation technique
doit être en capacité de :

Stimuler la
créativité et les
savoir-faire du
territoire

Savoir repérer et
se mobiliser pour
des projets d'avenir

S'adapter aux
nouveaux besoins liés
à la proximité

Recentrer la
ressource humaine
pour un effet levier

➤ **Aide directe à 30 commerces** pour la modernisation, la rénovation et / ou l'accessibilité de leur local dans le cadre du FISAC* ;

➤ **Accompagnement dans l'implantation** et l'ancrage territorial des entreprises (45 demandes en 2017 & 16 PC DP* sur les parcs d'activités)

➤ **Schéma de développement économique** : mise en place des outils nécessaires à son élaboration ; constitution du COPIL* ; définition de la méthodologie de travail ; lancement du diagnostic ;

➤ **Etude de création d'un OTI*** à l'échelle de l'Ouest-Lyonnais ;

➤ **Intérêt communautaire** : recherche d'une définition adaptée à l'économie de proximité et au commerce ; benchmark et analyse des pratiques locales ; entretiens avec chaque maire et partage avec les chambres consulaires et le SOL* ;

➤ Définition des zones d'activités communales transférables à la COPAMO (mise en œuvre de la loi NOTRe*) et CLECT* .

➤ **Développement d'applications SIG*** sur les thématiques de l'ADS* et de la voirie ;

➤ **Enquête de consommation** auprès des ménages (FISAC) ;

➤ **Nouvelles permanences** mises en place de pour les habitants à la Maison de services au public, en lien avec différents partenaires ;

➤ **Consolidation de l'accueil de la MSAP** grâce à un recentrage des équipes du BIJ/Point-Cyb et de l'ancien Espace Emploi ;

➤ **Création avec les communes**, d'un service commun RH, d'un service commun Espaces verts et bientôt, d'une mise à disposition d'heures d'ingénierie ;

➤ Recentrage de la communication.

(*) FISAC : Fonds d'Intervention pour les services, l'artisanat et le commerce ;
PC : Permis de Construire ; DP : Déclaration Préalable (de travaux) ;
NOTRe : Nouvelle organisation territoriale de la République ;
CLECT : Commission Locale d'Evaluation des Charges Transférées ;
SOL : Syndicat de l'Ouest Lyonnais
SIG : Systèmes d'Informations Géographiques ;
ADS : Autorisations du Droit des Sols ; OTI : Office de Tourisme intercommunautaire ;

Orientation 5 du plan de mandat

Réussir
la mutation de
l'organisation
technique

L'organisation technique



Direction Générale
des Services

4 secteurs

Moyens généraux

Administration
générale /Juridique

Finances / Commande
publique

Ressources
humaines / Gestion
du personnel /
Dialogue Social

Technique,
Aménagement et
trans. énergétique

Agriculture
Environnement, Habitat
Urbanisme, Déplacement
Développement Durable

Voirie Réseaux
Abords des équipements

Services Techniques

Systèmes d'Information

Services
à la personne

Développement social
Enfance Jeunesse

Passerelle enfance
et RAMI*

Maison des Services
au Public/ BIJ

Centre aquatique

Développement
et projets

Communication

Développement
économique

Culturel

Relations extérieures,
conseil à l'exécutif,
événementiel, veille
appels à projets

(*) RAMI : Relais Assistants Maternels Itinérants
BIJ : Bureau Information Jeunesse

14 octobre
2017

Six évènements majeurs



Un double anniversaire

Les 50 ans d'intercommunalité
et les 20 ans de la COPAMO

- création du SIVOM en 1967
- création de la COPAMO en 1997

Deux inaugurations

L'Espace COPAMO
et la Maison de Services au Public



L'Espace COPAMO regroupe le plus grand nombre des services intercommunaux depuis avril 2016. La MSAP est ouverte au public depuis le 2 janvier 2017

Les Universités des élus du Pays Mornantais

Un RDV annuel
incontournable

Il a réuni une centaine d'élus dans la salle Jean Carnet autour d'une conférence sur le « rôle de l'élu : de la conviction à la stratégie collective » et d'un film retraçant les 50 années d'intercommunalité.



La signature du contrat de ruralité



Un engagement financier de l'État

Il va permettre aux communes et à la COPAMO de mener à bien, différents projets d'aménagement

Bientôt un LAEP intercommunal !



Le Lieu d'Accueil Enfants Parents
un projet bâti en 2017

pour une ouverture aux premiers jours de 2018